

#5 - 2026 | Информационный дайджест

NACEC – Media

От идей
к цифровой
реальности:
город, регулирование
и технологии развития
территорий

Содержание

- 3 Обращение Генерального директора НАИКС Сенкевич Е.В.

1 ЧАСТЬ. Перспективные проекты

- 4 О проекте «ПРО_ГОРОДА»

Конкурс «ПРО_ГОРОДА». Пермь.

- 7 Обращение Губернатора Пермского края Махонина Д.Н.

- 8 Обращение Синичич М.В.

- 8 Обращение Вегерниковой Л.Г.

- 9 Ермолина Е.С.: «После финала начинается самое интересное»

- 10 Черепанов П.Н.: «Молодые, креативные, смелые, решительные – это всё про нашу молодёжь!»

- 11 Дружинин М.Н.: «Подводя итоги прошедшего конкурса «ПРО_ГОРОДА»

- 12-13 Шаврин П.: «Шесть месяцев роста и одна большая победа!»

Конкурс «ПРО_ГОРОДА». Нижний Новгород.

- 14 Обращение Синичич М.В.

- 14 Обращение Шунаевой Д.Д.

- 15 Генин М.И. «Ставка на молодых»

- 16 Щеголев Д.А.: «Горжусь нашими студентами!»

- 17 Щеголева А.В.: «Финал конкурса «ПРО_ГОРОДА» — эмоции, которые останутся с нами надолго!»

- 18 52 студента ННГАСУ завершили участие в федеральном проекте «ПРО_ГОРОДА»

- 19 Деревянко С.В.: «От подворотен до финмодели: как рождаются настоящие мастер-планы»

- 20 Иванов М.С.: «Об участии ННДК в «ПРО_ГОРОДА»

- 21 Султанов А.А.: «От идей к практике: точки роста городской среды»

- 22 Титов А.Н.: «Развитие отрасли и поддержка молодых специалистов: опыт ГК «Каркас Монолит»

2 ЧАСТЬ. Авторские колонки

- 23 Новеллы строительного законодательства России с 1 марта 2026 года.
Автор Трумпель К. Б.

- 24 Сколько вы платите за работу, которую давно могут делать алгоритмы?
Автор Трумпель А.

- 25 Заключительное слово Главного редактора НАИКС-Медиа/NACEC-Media

Елена Сенкевич,
соавтор проекта «ПРО_ГОРОДА»,
генеральный директор НАИКС

«ПРО_ГОРОДА» — проект, который объединяет теорию с реальностью.

В России тысячи дипломных работ архитекторов годами остаются невостребованными, тогда как города нуждаются в качественных сценариях развития. Конкурс «ПРО_ГОРОДА» стал эффективным мостом между этими двумя реальностями. За шесть месяцев междисциплинарные команды из студентов архитектурных, строительных, экономических и юридических специальностей проходят путь от полевых исследований до полноценного мастер-плана КРТ, пригодного для передачи инвесторам.

Что получают регионы:

Концептуальные мастер-планы реальных территорий, экономически просчитанные и готовые к внедрению. А главное — подготовленный кадровый резерв: молодых специалистов со свежим взглядом, готовых работать с городскими задачами без необходимости переобучения. Мы видим живой интерес и глубокую вовлеченность региональных властей, которые становятся полноценными партнерами в реализации этих идей.

Что получают участники:

Возможность перейти от абстрактной теории к решению реальных производственных задач. Работа с заказчиком, девелоперами и жителями — это уникальный карьерный лифт, позволяющий сформировать сильное профессиональное портфолио, демонстрирующее реальные компетенции выпускника.

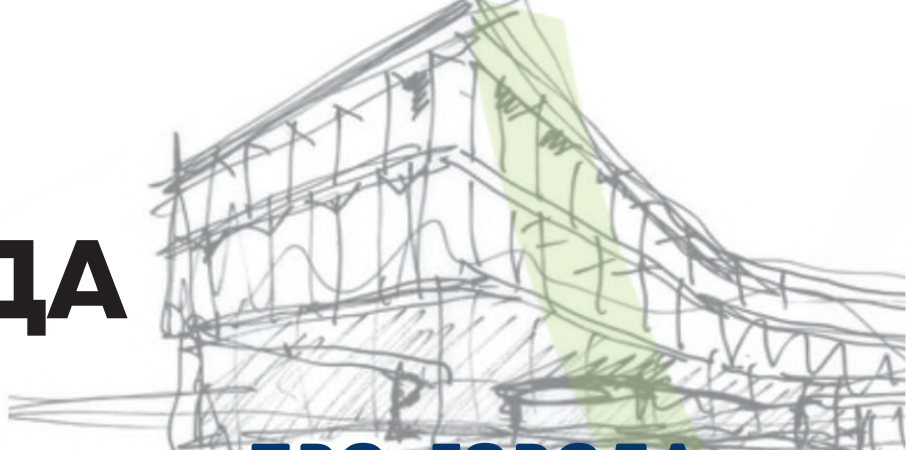
Главное отличие конкурса — его прикладной характер. Лучшие работы передаются в реализацию, превращая студенческие проекты в реальные жилые кварталы и общественные пространства.

Спасибо регионам за доверие и готовность созидать вместе. Впереди много работы, правильный вектор задан.





ПРО ГОРОДА



Федеральный проект «ПРО_ГОРОДА»:

100 студентов прошли полный цикл градостроительного проектирования и дополнили кадровый резерв отрасли

В **Перми и Нижнем Новгороде** подвели итоги всероссийского молодежного конкурса-акселератора «ПРО_ГОРОДА», реализованного по инициативе и при поддержке Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации, при участии Министерства по управлению имуществом и градостроительной деятельности Пермского края и Министерства градостроительной деятельности и развития агломераций Нижегородской области.

Проект объединил студентов, органы власти, бизнес и экспертное сообщество для решения ключевой задачи отрасли — подготовки кадров, способных реализовывать проекты комплексного развития территорий.

В рамках акселератора **12 междисциплинарных команд** разработали концепции развития шести реальных территорий общей площадью **более 100 гектаров**. Лучшие решения получают возможность реализации при поддержке региональных органов власти и партнеров-застройщиков.

Отдельным результатом проекта стали реальные карьерные возможности для участников. Участие в конкурсе «ПРО_ГОРОДА» — это первый шаг в профессию и формирование сильного портфолио для будущих специалистов. Компании-застройщики, партнеры проекта, пригласили финалистов на стажировки.

Для регионов проект дополнительный инструмент формирования кадрового резерва: они **подготовленные и мотивированные специалисты**, способные работать с реальными территориями, рассчитывать экономику проектов КРТ и предлагать взвешенные, реализуемые решения.

Основа конкурса — уникальный практико-ориентированный образовательный формат, в рамках которого студенты работают с реальными задачами в области урбанистики, экономики, мастер-планирования и КРТ.

Организатор конкурса — Национальная Ассоциация инженеров-консультантов в строительстве.



Финал. Нижний Новгород



Финал. Пермь







Новые идеи для развития наших городов

11 апреля провели финал конкурса «ПРО_ГОРОДА».

Студенты пермских вузов полгода на практике изучали, как создают современные городские пространства. Анализировали исторические карты, проводили опросы, работали с наставниками. А сегодня представили свои мастер-планы комплексного развития трех территорий Перми. Было интересно услышать, каким наша молодежь видит развитие краевой столицы.

Совместно с экспертами выбирали лучший проект. Это было непросто. Все команды хорошо поработали и создали отличные мастер-планы. Учили не только экономику, архитектуру, социальную и

дорожную инфраструктуру, но и наполненность будущих районов событиями. Многие идеи ребят взяли на заметку партнеры-застройщики — они реализуют их в своих проектах.

Победитель конкурса — команда, которая создала один из проектов развития территории на месте Центрального колхозного рынка. Ребята из Пермского Политеха, классического университета, академии живописи, ваяния и зодчества Ильи Глазунова предложили создать жилой комплекс с деловым центром, фермерским рынком и культурным кварталом.

Горжусь, нашими талантливыми, амбициозными молодыми специалистами, которые горят своим делом. Уверен, вместе мы сделаем Прикамье еще более комфортным местом для жизни!

Махонин Д.Н.
Губернатор Пермского края



Синичич Мария Владимировна,
Директор Департамента комплексного
развития территорий Минстроя России:

« Уважаемые участники и организаторы конкурса «ПРО_ГОРОДА»! От лица Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации позвольте поприветствовать вас с финалом конкурса.

Вы проделали огромную работу под руководством профессионалов. Изучали территории и имели возможность посмотреть, как ведется работа по комплексному развитию территорий. Те навыки, которые вы приобрели в рамках конкурса, помогут вам в будущем стать профессионалами, работать уже в строительных компаниях, государственных органах власти и применять свои навыки на практике.

»

Ведерникова Лариса Геннадьевна,
Заместитель председателя Правительства -
министр по управлению имуществом
и градостроительной деятельности
Пермского края:

« Важно, чтобы молодые люди оставались и реализовали себя на территории региона. Эти проекты — доказательство того, что в Пермском крае есть талантливые, амбициозные молодые специалисты.

»



После финала начинается самое интересное

**Конкурс «ПРО_ГОРОДА» в Перми
завершился, но работа
с командами — нет.**

Вместе с победителями отправились в Нижний Новгород на финал конкурса, чтобы посмотреть, как с похожими задачами работают коллеги, обсудить решения и расширить профессиональный взгляд. За один день удалось многое: познакомиться с городской средой, посмотреть современные проекты, обсудить подходы к развитию территорий.

Для наших ребят **это был важный опыт** - возможность увидеть другие подходы, сравнить, задать вопросы и по-новому посмотреть на собственные решения.

Для нас — это продолжение работы с молодыми специалистами. Важно не просто провести конкурс, а **сопровождать ребят** дальше, **помогать им расти** в профессии и **формировать среду**, в которой хочется работать и развиваться. Из этого складывается будущее архитектуры Пермского края.

Ермолина Елена Сергеевна,
Заместитель министра,
главный архитектор Министерства
по управлению имуществом и градостроительной
деятельности Пермского края





Молодые, креативные, смелые, решительные – это всё про нашу молодёжь!

Принял участие в работе экспертной комиссии по оценке работ под руководством губернатора **Дмитрия Махонина**.

Студенты пермских вузов защищали свои мастер-планы КРТ в Перми. За каждым проектом стоит детальная работа, анализ и наработки. Молодые архитекторы полгода трудились над проектами.

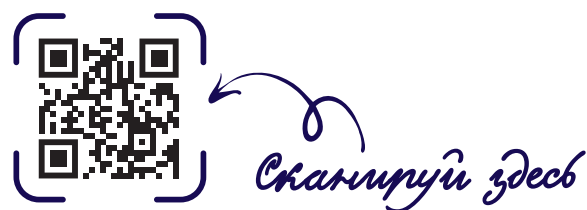
Отмечу, что ребята проработали каждую грань проекта: архитектурные решения, экономику, дизайн, а кто-то даже разработал символику для территории.

Некоторые ребята уже сегодня получили приглашения на стажировки в крупные компании-застройщики.

У нас крутая молодёжь!

Черепанов Павел Николаевич,
Депутат Законодательного Собрания Пермского края,
Советник Губернатора Пермского края
по вопросам строительства





Подводя итоги прошедшего конкурса «ПРО_ГОРОДА», можно с полной уверенностью сказать: будущее строительной отрасли — в надежных руках.

Минувшие полгода наглядно показали, что при скоординированной работе Министерства строительства России, региональных органов власти, девелоперов и кураторов программы возможно реализовывать действительно значимые для страны образовательные инициативы, направленные на вовлечение молодых специалистов в отрасль и развитие их профессионального потенциала.

Несмотря на сложность изучаемого материала, **участники достойно справились** с поставленными задачами и **продемонстрировали высокий уровень** подготовки. Многие предложенные ребятами идеи и подходы даже для нас, как девелопера с большим практическим опытом, оказались интересными, свежими и перспективными.

Выражаем искреннюю благодарность **организаторам** конкурса за высокий уровень проведения мероприятия, а его **участникам** желаем успешной реализации представленных идей и дальнейшего профессионального роста.

Получение **Благодарственного письма** Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации стало для девелопера **ИНГРУПП** значимым подтверждением вклада в развитие отрасли на федеральном уровне. Для нас это не только высокая оценка проделанной работы, но и дополнительная мотивация продолжать реализацию проектов, направленных на **развитие территорий** и повышение качества городской среды.

Дружинин Матвей Николаевич,
Директор девелоперской компании «ИНГРУПП»





Шесть месяцев роста и одна большая победа!



Лишь спустя 2 недели после победы пришло понимание, что эта победа не случайность, а итог пути, который мы преодолели за 6 месяцев.

Формат конкурса позволил нам погрузиться в детальную проработку проекта. Нам постоянно приходилось пересобирать, уточнять и усиливать наш проект по ходу получения обратной связи от экспертов. Весь конкурс – это процесс созревания идеи, где каждый этап делал итоговое решение более проработанным.

Победа в конкурсе стала для нас не только признанием результата, но и подтверждением того, что мы двигались в правильную сторону. Мы пришли в конкурс с понятными целями: усилить портфолио, найти единомышленников и заявить о себе как о молодых специалистах. Все эти задачи были перевыполнены.

За время работы мы оказались в плотном взаимодействии с представителями города, края,

экспертного архитектурного сообщества и девелоперами. *Это позволило нам всего за полгода пройти путь, который обычно занимает годы: от идеи до передачи в реализацию.*





Шесть месяцев роста и одна большая победа!

Продолжение. Начало на предыдущей странице

Что касается командной работы, состав участников формировался случайным образом, но именно это стало неожиданным преимуществом. Наша команда была собрана из сильных, инициативных и вовлечённых ребят. И это позволило быстро выстроить эффективное взаимодействие и добиться высокой степени проработки проекта.

Лично для меня этот конкурс стал **важной точкой роста** не только как для архитектора, но и как для управленца. Я выступал в роли лидера команды, и моя работа была отмечена дипломом «Мастера лидерства и ответственности». Это очень ценно, и я благодарен конкурсу за возможность проявить себя в этой роли. Как итог, большой опыт в построения диалога с властью и девелопером и представлении проекта на высоком уровне.

Еще три участника нашей команды получили **приглашения на стажировку**. И все мы получили возможность отправиться в Нижний Новгород вместе с главным архитектором Прикамья, директором девелопера и деканом строительного факультета и посетить финал конкурса.



Но самое главное для нас, как для молодых специалистов – это ощущение, что **твои идеи могут стать частью твоего города**. Особенно ценно понимать, что есть шанс однажды увидеть реализацию собственных идей в среде, где ты живёшь. И когда это произойдёт – это будет не только победа в конкурсе, но и настоящее участие в реальном формировании будущего города.

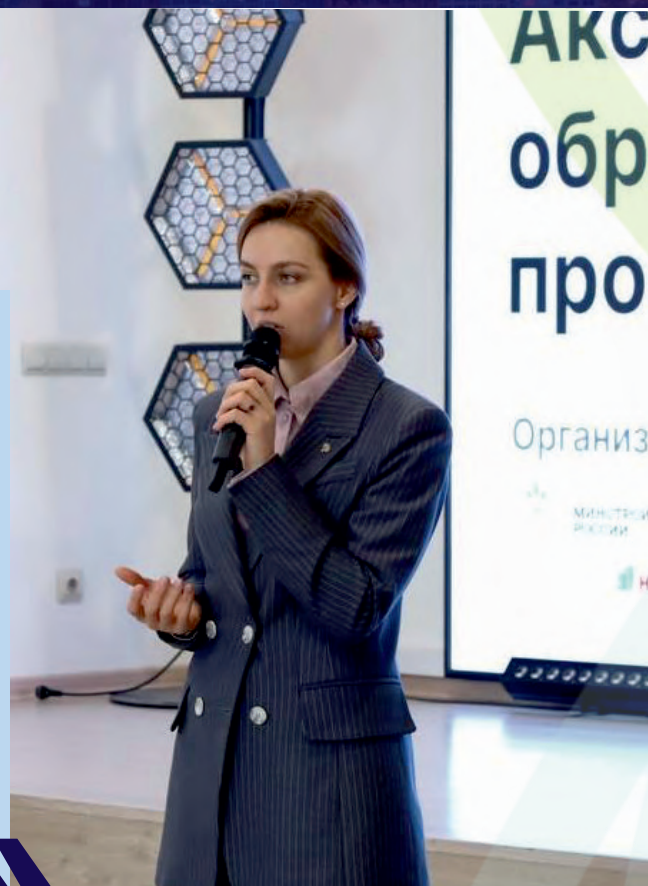
Шаврин Павел,
лидер команды-победителей
Конкурса «ПРО_ГОРОДА». Пермь





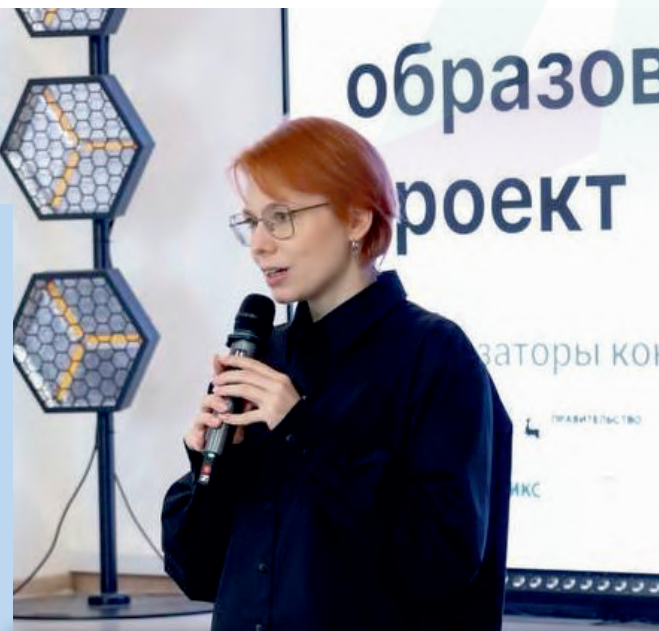
Синичич Мария Владимировна,
Директор Департамента комплексного
развития территорий Минстроя России,
обратилась к участникам конкурса:

«Сегодня по всей стране действует уже более 1300 проектов КРТ, и отрасль доказывает свою эффективность. Но главную миссию строители выполняют не квадратными метрами, а созданием среды для жизни. Национальная цель по повышению качества жизни невозможна без вас — тех, кто работает в стройке! Хотелось бы, чтобы все, кто сегодня участвует в этом конкурсе, в будущем стали участниками реальных проектов, работали в стройке, развивали нашу страну.



Шунаева Дарья Дмитриевна,
Министр градостроительной деятельности
и развития агломераций
Нижегородской области:

«Нижегородская область сегодня — в числе лидеров по внедрению КРТ. Но для нас этот механизм — не самоцель, а инструмент для повышения качества жизни людей на конкретных территориях. Именно поэтому мы так внимательно следим за проектами акселератора. Студенты работали с реальными площадками: со своими ограничениями, нормативами, ландшафтом и историей. На выходе нам удалось получить детально проработанные концепции. Это готовые рабочие гипотезы для инвесторов и проектные решения для регионального правительства



НИЖНИЙ
НОВГОРОД
**ПРО
ГОРОДА**





Ставка на молодых

Посетил финал в качестве эксперта и организатора. Приятно удивлён уровню представленных работ.

Команды студентов работали над мастер-планами реальных территорий:

- ул. Алексеевская в Нижегородском районе;
- ул. Куйбышева в Московском районе;
- ул. Капитана Рачкова в Кстовском районе.

В основе каждой концепции — полноценный предпроектный анализ: нормативная база, градостроительные ограничения, ландшафт, социология.

Подобные проекты играют **ключевую роль в подготовке кадрового резерва** строительной отрасли региона. Студенты проходят полный цикл — от полевых исследований до публичной защиты перед экспертами и потенциальными работодателями. Они уже сейчас говорят с застройщиками и правительством на одном языке.



Бизнес тоже оценил: все финалисты смогут обсудить стажировки с девелоперами-кураторами, а одному из участников прямо на финале вручили приглашение на стажировку от крупного застройщика.

Благодарю **Минстрой России** за поддержку этой инициативы, **Национальную Ассоциацию инженеров-консультантов в строительстве** за безупречную организацию, а также соорганизатора — **АНО «Городской университет 2.0»**. Отдельное спасибо и **ННГАСУ** за вклад в подготовку будущих лидеров стройки.

Уверен, многие из финалистов скоро пополнят девелоперские команды, а также органы региональной и муниципальной власти. Нижегородская строительная отрасль в надёжных руках.

Генин Михаил Игоревич,
Заместитель министра градостроительной деятельности
и развития агломераций Нижегородской области



Горжусь нашими студентами!

Ребята справились блестяще!

Замечания от экспертов, разумеется, были. Но их, я уверен, студенты учтут в своих дальнейших проектах и будущей практической деятельности. Для студентов участие в таких мероприятиях — отличная возможность наработать опыт практической работы в команде над реальными проектами!

Спасибо Минстрою России, Минграду Нижегородской области и Институту развития агломерации, НАИКС, девелоперам-партнёрам проекта и всем экспертам, а также наставникам команд из ННГАСУ — нашим молодым крутым преподавателям. И, конечно, студентам-участникам проекта и нашим волонтерам.

И получив Благодарственное письмо от имени министра строительства и ЖКХ России, хочу отметить, что эта награда — заслуга всего университета: всех активных преподавателей и наших талантливых студентов.

Ребята, вы лучшие!

Щеголев Дмитрий Львович,
ректор ННГАСУ





Финал конкурса «ПРО_ГОРОДА» — эмоции, которые останутся с нами надолго!



Честно говоря, когда мы только начинали подготовку, собирали команды, мы даже не представляли, насколько объемным и серьёзным окажется этот конкурс.

Финал прошел на базе КУПНО на Почаинской.

В зале царила невероятная атмосфера: волнение, азарт, горящие глаза студентов, тьюторов, организаторов. **Каждый проект — это не просто работа, а настоящее исследование, поиск решений для реальных территорий** Нижнего Новгорода. Мы видели, как ребята поддерживали друг друга и не боялись отвечать на самые сложные вопросы экспертной комиссии.

Особенно было приятно видеть, как за время конкурса выросли наши участники. Многие из них впервые столкнулись с такими серьёзными задачами, но справились на все 100%! Их презентации были не только профессиональными, но и очень искренними — чувствовалось, что они действительно болеют за будущее нашего города.

Огромное спасибо всем, кто был с нами: студентам ННГАСУ, тьюторам, жюри в лице представителей власти Нижегородской области и, конечно, организаторов из НАИКС. Без вашей поддержки и энтузиазма этот день не был бы таким ярким!

Мы уходили с финала с чувством гордости и уверенностью: у российской урбанистики большое и светлое будущее.

Щёголева Анастасия Владимировна,
начальник отдела научно-исследовательской работы
студентов ННГАСУ



52 студента ННГАСУ завершили участие в федеральном проекте «ПРО_ГОРОДА»

В течение шести месяцев шесть междисциплинарных команд разрабатывали концепции мастер-планов для трех городских территорий. Итоговые проекты были представлены экспертной комиссии.

По результатам оценки первое место заняла команда № 6 с проектом «Резонанс Рубикон». Второе место разделили команды с проектами «Звездинка» и «Кстов-Град».

Среди ключевых результатов — **возможность реализации лучших решений** при поддержке правительства Нижегородской области и МинГрада, **стажировки у ведущих застройщиков**, а также **формирование профессионального портфолио** участников.

Проект стал значимым шагом в развитии архитектурного потенциала региона и открыл новые возможности для молодых специалистов.

Институт архитектуры и градостроительства ННГАСУ,
тьюторы команд: **Иванов Р.А., Лазарева А. В., Пак Д.Д.,
Филатова Д.А., Яковлев М.А., Семенов С.И.**





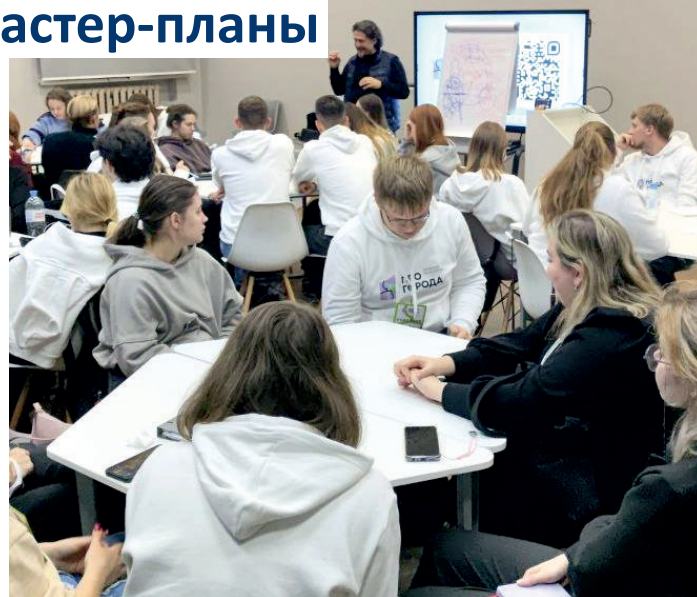
От подворотен до финмодели: как рождаются настоящие мастер-планы

Завершился финал конкурса «ПРО_ГОРОДА» в Нижнем Новгороде.

Четырёхчасовая поездка в «Ласточке» на жёстких сиденьях дала время выдохнуть — ощущение, будто сам сдал проект и прошёл градсовет. Впрочем, проект действительно сдан, но не мой и не градсовету, а экспертному жюри конкурса. **Позади шесть модулей программы, цель которой — обучить студентов и на выходе получить мастер-план территории КРТ.** Я выступал в роли трекера команд, своего рода технического тренера. Моя задача: подсказывать и разъяснять, какие инструменты применить, как развязать те или иные законодательные или градостроительные узлы.

Каждый новый модуль мы с командой осваивали свежие принципы и идеи. Заглядывали в подьезды, фотографировали подворотни, вслушивались и внюхивались в город, изучали анкеты горожан, брали интервью. Затем погружались в градостроительную и финансовую проработку, также прорабатывали механизмы управления проектом на этапе реализации и по её завершении.

Проект оказался довольно долгим, команды устали, но результат, честно говоря, порадовал. Экспертный совет и зрители единодушны: финальные проекты оказались на высоте. На защитах совершенно не чувствовалось, что перед нами студенческие работы.



Один из красноречивых индикаторов — вопросы экспертов. Они не уточняли, проработан ли водоём или зелёный каркас, а спрашивали про LLCR, дисконтирование финансовой модели, уточняли объём средств, заложенных на инфраструктуру. Это походило скорее на профессиональное любопытство коллег, чем на экзамен студентам.

Команда, в которой я выступал трекером, заняла первое место. **Горжусь и искренне рад за ребят — у них действительно сильный проект.** Ключевые факторы успеха — следование современным трендам и здоровый, адекватный аудитории сторителлинг. На финальной неделе команда взяла все свои выверенные чертежи и документы и перевела их на язык клиента, покупателя. Ребята создали брендинг-идею, пронизывающую проект от аналитики до финальных визуализаций, — и блестяще «продали» её экспертному совету. **Сегодня все девелоперы знают: продавать квадратные метры сложно, необходимо продавать сценарий жизни.** Полагаю, именно это и принесло команде решающие баллы.

Отдельно поздравляю всех участников — каждый из них проделал огромную работу. И, конечно, организаторов: полагаю, они более чем довольны итогами. Проекты получились достойными, борьба была честной, и по завершении конкурса все вздохнули с облегчением.

Рекомендую всем, кто хочет получить практические знания по развитию городов, внимательно следить за анонсами этого проекта в своём городе и обязательно участвовать.

Деревянко С. В.,
ПАО ДОМ.РФ





Михаил Иванов,
генеральный директор компании «ННДК»,
президент Союза нижегородских строителей



« Развитие городов сегодня невозможно без системного подхода. Именно эту важнейшую задачу решает Федеральный молодежный конкурс-акселератор «ПРО_ГОРОДА». Студенты учатся создавать мастер-планы комплексного развития территорий — сложный баланс экономики, инфраструктуры и комфорта, от которого зависит **качество жизни людей**. Ребята проделали огромную работу, и я могу сказать, что **будущее в надежных руках** — руках людей, которые уже сейчас думают и о красоте, и о функциональности, и об устойчивой экономике своих проектов.

Для нас поддержка такого конкурса — особая честь. Мы понимаем, какая серьезная кадровая ситуация сложилась в строительной отрасли, поэтому активно принимаем участие в воспитании молодых специалистов. Я с удовольствием включился в работу этого проекта: провел мастер-класс по финансовой модели девелоперского проекта и вошел в Экспертный совет второго потока конкурса.

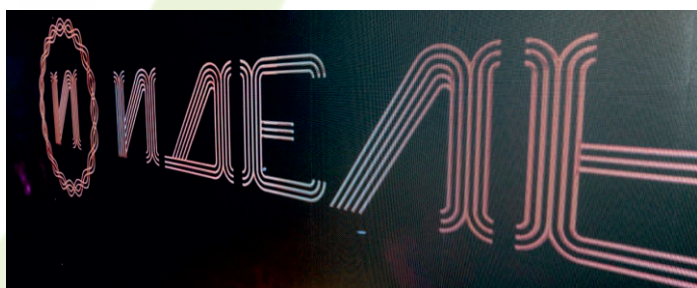
Приятно, что наш вклад был отмечен на федеральном уровне. Директор Департамента комплексного развития территорий Минстроя России **Мария Синичич** вручила компании «ННДК» Благодарственное письмо от имени Министра строительства и ЖКХ РФ.





От идей к практике: точки роста городской среды

Компания «Идель» приняла участие в поддержке Конкурса «ПРО_ГОРОДА» в Нижнем Новгороде.



Конкурс становится не только образовательной площадкой, но и **пространством диалога между будущими специалистами и профессиональным сообществом.**

Участие в проекте позволило увидеть, как студенты подходят к разработке мастер-планов и осмысляют современные вызовы в сфере КРТ. На финальной защите эксперты обращали внимание на вопросы экономики проектов: студенты ещё не обладают достаточным опытом в финансовом моделировании и не до конца ориентируются в требованиях к расчетам в девелопменте. При этом они **продемонстрировали взвешенный и осмысленный подход к своим концепциям.**

По мнению директора компании «Идель» **Султанова А.А.**, перспективным направлением развития конкурса может стать привлечение профессиональных участников рынка в качестве менторов. Это позволит участникам глубже погрузиться в вопросы финансового моделирования, бизнес-процессов и специфику получения разрешительной документации, повышая прикладную ценность проектов.

Сильной стороной конкурсантов стала творческая смелость и способность предлагать нестандартные решения. Любые значимые проекты начинаются не с расчетов, а с идеи,



поэтому важно поддерживать профессиональное мышление на ранних этапах.

Вдохновившись результатами конкурса, компания «Идель» выступила с инициативой создания архитектурно-творческой группы с участием студентов — участников «ПРО_ГОРОДА». Планируется совместная разработка проектов благоустройства прилегающих территорий, включая экологический парк. Инициатива была озвучена на рабочей встрече с куратором конкурса «ПРО_ГОРОДА» от Минстроя России **Синичич М.В.** и получила поддержку автора проекта **Сенкевич Е.В.** и руководителя конкурса **Елистратовой Е.П.**

Цель инициативы — дать молодым специалистам пройти полный цикл создания проекта: от идеи до реализации, чтобы понять, как формируется концепция, трансформируется в проектные решения и воплощается в реальной среде. Компания заинтересована в интеграции идей студентов в реальные проекты, чтобы обогатить практику новыми подходами и решениями.

«ПРО_ГОРОДА» выходит за рамки образовательного конкурса и становится коммуникационной платформой, объединяющей студентов, профессиональное сообщество и органы власти.

Султанов А. А.,
Директор ООО СЗ «ИДЕЛЬ»



Развитие отрасли и поддержка молодых специалистов: опыт ГК «Каркас Монолит»

Группа компаний «Каркас Монолит» приняла участие в Федеральном молодежном конкурсе-акселераторе «ПРО_ГОРОДА», реализуемом по инициативе и при поддержке Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации и Министерства градостроительной деятельности и развития агломераций Нижегородской области и организованном **Национальной Ассоциацией инженеров-консультантов в строительстве.**

Отдельно стоит отметить ключевую роль Национальной Ассоциации инженеров-консультантов в строительстве в реализации проекта. Благодаря системной работе НАИКС формируется эффективная платформа взаимодействия профессионального сообщества, органов государственной власти, учебных заведений и студентов, что вносит значимый вклад в развитие отрасли и подготовку кадрового потенциала.

Группа компаний «Каркас Монолит» высоко ценит инициативы, направленные на развитие молодых талантов, раскрытие градостроительного потенциала и формирование современной городской среды. Подобные проекты играют важную роль в подготовке нового поколения специалистов, способных предлагать системные и востребованные решения для развития территорий.



ГРУППА КОМПАНИЙ
КАРКАС МОНОЛИТ



Мы в **ВКОНТАКТЕ**



Мы в **MAx**

Представители Группы компаний «Каркас Монолит», присутствовавшие на финальном мероприятии конкурса, состоявшемся 25 апреля на площадке КУПНО — одной из ключевых региональных площадок для проведения

профессиональных и образовательных мероприятий, — отметили высокий уровень подготовки и проработки представленных работ, а также вовлечённость участников. Проекты отличались смелостью идей, продуманностью и вниманием к деталям.

Получение Благодарственного письма Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации стало для Группы компаний «Каркас Монолит» важным признанием на федеральном уровне, отражающим вклад в развитие строительной отрасли и формирование современной городской среды, и станет дополнительным стимулом для дальнейшей реализации проектов, направленных на развитие территорий и повышение качества жизни граждан.

Внимание к деталям — один из ключевых принципов работы ГК «Каркас Монолит», позволяющий успешно реализовывать сложные и масштабные проекты.

Титов Алексей,
заместитель генерального директора по развитию
ООО «СЗ «КМ Парламент»



Новеллы строительного законодательства России с 1 марта 2026 года: что меняется для инженеров-консультантов НАИКС



1 марта 2026 г. вступили силу дополнения в Градостроительный Кодекс России, которые настолько изменили положение инженеров строительной отрасли, что это названо «самой системной реформой строительного саморегулирования последних лет».

С чем трудно не согласиться.

Настоящая статья адресована участникам НАИКС, и тем, кто работает на стыке российского строительного регулирования и международных контрактных стандартов (норм FIDIC, в т.ч. в отношении EPC-контрактов). Для этой аудитории новеллы несут не только административный, но и сугубо практический смысл.

Новелла первая: введение персональной ответственности ГИП и ГАП за рабочую документацию

Изменения в ч. 4 ст. 48 ГрК РФ закрепили прямую ответственность главных инженеров проектов и главных архитекторов проектов за качество и соответствие требованиям технических регламентов проектной документации в целом и рабочей документации в частности, что не допускает иного толкования.

Новелла вторая: членство в СРО при подготовке рабочей документации

Ранее членство в СРО проектировщиков было обязательно только при подготовке проекта на стадии «П». Теперь требование распространено на подготовку рабочей документации (стадия «Р»/«РД»).

Новелла третья: цифровая привязка специалистов НРС к работодателю

Одна из центральных новелл - обязательная привязка специалистов НРС к работодателю в единой цифровой базе данных. Система исключает «бумажное», формальное, нахождение специалиста одновременно в нескольких организациях.

Новелла четвертая: расширение НРС на средний ИТС

Право на внесение в НРС получают не только ГИП и ГАП, но и иные специалисты, занятые в строительстве.

Новелла пятая: правила саморегулирования как новый нормативный уровень

ГрК РФ дополнен ст. 55.20-1, вводящей «Правила саморегулирования», разрабатываемые национальными объединениями СРО.

Новелла шестая: контроль СРО - полноценный аудит

Ст. 55.22-1 ГрК РФ наделяет Национальные объединения СРО (НОСТРОЙ и НОПРИЗ) контрольными функциями в отношении самих СРО.

Новелла седьмая: поэтапный строительный контроль

Вводится требование поэтапного строительного контроля как процедуры, при которой контроль осуществляется на всех стадиях строительства. Переход к этапу возможен лишь при наличии надлежаще оформленного заключения по предыдущему этапу.

Переходные положения: что необходимо сделать прямо сейчас Вы узнаете на вебинаре по данной теме, который запланирован в мае. За всей дополнительной информацией обращайтесь к главному редактору НАИКС-Медиа.

Автор: **Трумпель Константин Богуславович**, признанный эксперт-практик в области инвестиционно-строительных контрактов, в т.ч. международных контрактов на основе FIDIC и EPC (более 30 лет).

Автор книг по применению контрактов FIDIC и EPC, автор профессиональных программ для специалистов строительной отрасли.

Управляющий партнер консалтинговой компании «Трумпель и партнёры» (Москва).



Сколько вы платите за работу, которую давно могут делать алгоритмы?

Скажу прямо: если в вашей компании больше тысячи человек — у вас точно есть процессы, за которые вам немного стыдно. Не перед акционерами. Перед собой. Те самые, которые давно хотите упростить — но то нет чёткого понимания как, то руки не доходят, то приоритеты перебивают. А они живут годами, и каждый день тихо съедают деньги, время и мотивацию людей.

И при этом — особенно неловко — вы уже что-то пробовали. Оплачивали конференции по ИИ, покупали подписки, отправляли людей на курсы. А в операционке, если честно, без красивых формулировок для совета директоров — почти ничего не изменилось.

Вы не одиноки. 97% крупных российских компаний сегодня что-то делают с ИИ. Но стратегия есть только у каждой четвёртой. Остальные — в режиме «пробуем, вдруг поможет». При этом половина руководителей признаётся: внедряют не потому, что видят результат, а потому что боятся отстать от конкурентов.

Почему точечные решения не работают

Отправить людей учиться — **логично**. Купить подписку — **логично**. Запустить пилот в одном отделе — **логично**. Но всё это действия в системе, которая не меняется. По-настоящему меняется только то, что перестраивается системно.

Как выглядит системный подход

Практика показывает: работающая трансформация строится на четырёх направлениях, которые запускаются параллельно.

Первое — работа с топ-менеджментом: где прячутся потери, что можно делегировать алгоритму, как управлять гибридной командой «люди + ИИ».

Второе — массовое обучение сотрудников: не теория — инструменты. Промпт-инжиниринг, создание нейроассистентов под конкретные рабочие задачи, базовые принципы

информационной безопасности. Каждый шаг заканчивается не тестом, а реальным результатом в руках.

Третье — функциональные акселераторы: каждое ключевое подразделение — снабжение, финансы, HR, юристы, производство — получает конкретную дорожную карту: где узкие места, что автоматизировать в первую очередь и в какой форме.

Четвёртое — «катализаторы» внутри компании: люди, которые становятся носителями новой практики и продолжают вести изменения после того, как внешняя поддержка заканчивается.

Что это даёт в цифрах

- Сокращение затрат на ФОТ в диапазоне 20–40%.
- Экономия времени на рутинных процессах — от 40 до 90% в зависимости от участка.
- Процесс, который занимал 4 месяца работы (~80 дней) нескольких сотрудников, начинает выполняться за 2 рабочие недели (~10 дней) силами одного специалиста.

Вопрос только один: сколько ещё кварталов вы готовы платить за работу, которую давно могут делать алгоритмы?

Автор: **Трумпель Алена**, эксперт по операционной трансформации бизнеса с применением ИИ, автор подготовки более 110 нейросотрудников для российских компаний, разработчик единственного в России Этического кодекса создателей нейросотрудников. 24 года в консалтинге, компания - в ТОП-50 лучших консалтинговых компаний России (Mottompik, 2022).

Елена Елистратова

Главный редактор НАИКС-Медиа/NACEC-Media



Ваше мнение очень важно для нас!

- Есть вопросы или предложения?
Не стесняйтесь обращаться через раздел «Обратная связь».
- Хотите повлиять на содержание дайджеста?
Это ваш шанс высказать свое мнение и предложить темы для будущих выпусков.



Форма
обратной
связи

Благодарим за внимание и ждем ваших отзывов!

По вопросам публикации статей и сотрудничества в следующих выпусках НАИКС-Медиа/NACEC-Media просим обращаться к главному редактору.

Дизайн и верстка: Юлия Константинова

Уважаемые коллеги, друзья!

Этот выпуск дайджеста НАИКС-Медиа посвящен финалу конкурса «ПРО_ГОРОДА» сразу в двух регионах. Но на самом деле он о большем: **о том, как меняется сама логика нашей работы и какими должны быть люди, которые развивают города и создают городскую среду.**

Мы привыкли мыслить категориями силы, устойчивости, независимости. Долгое время именно это считалось профессиональной нормой: способность держать конструкцию, принимать решения и обеспечивать результат.

Но сегодня этого уже недостаточно.

На первый план выходит **способность быть в контакте друг с другом** — слышать, учитывать, договариваться, выстраивать взаимодействие. Работать не только с задачами, но и с людьми — **их ожиданиями, опытом, разными, иногда противоречивыми позициями.** Современный город невозможно «собрать» как завершенную систему. Он постоянно меняется вместе с теми, кто в нём живёт. И если в этой системе нет контакта и доверия, даже самые точные решения оказываются недолговечными. И именно поэтому ни технологии, ни регулирование сами по себе не работают без этой новой культуры взаимодействия.

«ПРО_ГОРОДА» — это не только финальная демонстрация проектов. Это показатель того, как меняется само понимание работы с городами.

Сегодня это не про отдельные решения и не про одну дисциплину. Это про умение видеть город как сложную систему и работать на стыке — с контекстом, сообществами, разными интересами. Участники учились не только предлагать, но и слышать.

Не только отстаивать, но и договариваться.

И в этом — **ключевой сдвиг: от силы — к взаимодействию.**

«ПРО_ГОРОДА» формирует новую профессиональную культуру. Потому что **современный специалист** — это не только тот, кто умеет строить. Это тот, кто **умеет соединять.**

Обязательно читайте наш следующий выпуск — в нем будет много интересного и полезного для всех, кто живет строительством и формирует будущее городской и строительной инфраструктуры!

Следите за нашими публикациями и будьте в курсе последних тенденций!



НАИКС

Строим будущее вместе!